



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

## INFORME EJECUTIVO DE SEGUIMIENTO Y MEDICIÓN INDICADORES MISIONALES A 31 DE DICIEMBRE DE 2014

El presente informe tiene por objeto realizar el seguimiento a los indicadores misionales de la entidad y generar información correspondiente al mes de Diciembre de 2014.

### MISIONALES

### PROCESO GESTION DE SUELO

### SUBPROCESO VIABILIZACION DE PROYECTOS VIP

#### **INDICADOR: E41 VIABILIZACION DE PROYECTOS**

META 2014	EJECUTADO ACUMULADO A 31 DICIEMBRE 2014	% EJECUCIÓN	UNIDAD DE MEDICIÓN
<b>13</b>	<b>15</b>	<b>153,84%</b>	<b>PORCENTAJE</b>

La meta de viabilización de proyectos programada para la vigencia asciende a 13 y están ubicados en el Centro Ampliado. Este indicador establece que se reporta avance cuando la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos, expide concepto técnico que recoge las conclusiones de cada uno de los análisis realizados y da traslado a la Dirección de Gestión Inmobiliaria.

Enero: Para el mes de enero de 2014 la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos no programó viabilización de proyectos, sin embargo gracias a la gestión institucional se logró la viabilización de los proyectos Porvenir y Riveras de Occidente. La ejecución acumulada para la vigencia es del 15,38% y se encuentra dando cumplimiento a la viabilización de proyectos establecida en el cronograma para la vigencia 2014. La viabilización de proyectos ha permitido a la entidad la gestión de suelo priorizando los proyectos en el Centro Ampliado, lo que garantiza el cumplimiento de sus objetivos estratégicos y de la misión institucional.

Febrero: Para el mes de febrero de 2014 la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos programó la viabilización de un proyecto, meta que se cumplió con la viabilización del proyecto Villa Javier. La ejecución acumulada en lo corrido del año es del 23,07% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma para viabilización de proyectos. La viabilización de proyectos ha permitido a la entidad la gestión de suelo priorizando los proyectos en el Centro Ampliado, lo que garantiza el cumplimiento de sus objetivos estratégicos y de la misión institucional.

CMU-PC-02-FM-01 1

Calle 52 # 13-64, pisos 7, 8 y 9  
PBX: 359 9494, fax: 248 5016,  
línea 195 Bogotá D.C.  
[www.metrovivienda.gov.co](http://www.metrovivienda.gov.co)





ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

Marzo: Para el mes de marzo de 2014 la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos programó la viabilización de un proyecto, meta que se cumplió con la viabilización del proyecto Fabrica de las Cruces. La ejecución acumulada en lo corrido del año es del 30,77% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma para viabilización de proyectos. La viabilización de proyectos ha permitido a la entidad la gestión de suelo priorizando los proyectos en el Centro Ampliado, lo que garantiza el cumplimiento de sus objetivos estratégicos y de la misión institucional.

Abril: Para el mes de abril de 2014 la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos programó la viabilización de un proyecto, meta que se cumplió con la viabilización del proyecto Santa Cecilia. La ejecución para el periodo es del 50%. La medición promedio del indicador entre los meses de enero, febrero, marzo y abril es del 112.50% y la ejecución acumulada en lo corrido del año es del 38.46% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma para viabilización de proyectos. La viabilización de proyectos ha permitido a la entidad la gestión de suelo priorizando los proyectos en el Centro Ampliado, lo que garantiza el cumplimiento de sus objetivos estratégicos y de la misión institucional.

Mayo: Para el mes de mayo de 2014 la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos programó la viabilización de dos proyectos, meta que se cumplió parcialmente con la viabilización del proyecto San Pedro. La ejecución para el periodo es del 50%. La medición promedio del indicador entre los meses de enero, febrero, marzo y abril es del 100% y la ejecución acumulada en lo corrido del año es del 46,15% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma para viabilización de proyectos. La viabilización de proyectos ha permitido a la entidad la gestión de suelo priorizando los proyectos en el Centro Ampliado, lo que garantiza el cumplimiento de sus objetivos estratégicos y de la misión institucional.

Junio: Para el mes de junio de 2014 la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos programó la viabilización de un proyecto, meta que se cumplió con la viabilización del proyecto Verbenal. La ejecución para el periodo es del 100%. La medición promedio del indicador entre los meses de enero, febrero, marzo, abril, mayo y junio es del 100% y la ejecución acumulada en lo corrido del año es del 53,84% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma para viabilización de proyectos. La viabilización de proyectos ha permitido a la entidad la gestión de suelo priorizando los proyectos en el Centro Ampliado, lo que garantiza el cumplimiento de sus objetivos estratégicos y de la misión institucional.

Julio: Para el mes de julio de 2014 la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos programó la viabilización de un proyecto, meta que se cumplió con la viabilización del proyecto Los Comuneros de las Cruces. La ejecución para el periodo es del 100%. La medición promedio del indicador entre los meses de enero a julio es del 100% y la ejecución acumulada en lo corrido del año es del 61,53% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma para viabilización de proyectos. La viabilización de proyectos ha permitido a la entidad la gestión de suelo priorizando los proyectos en el Centro Ampliado, lo que garantiza el cumplimiento de sus objetivos estratégicos y de la misión institucional.

CMU-PC-02-FM-01 2



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

Agosto: Para el mes de agosto de 2014 la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos programó la viabilización de un proyecto, meta que se cumplió con la viabilización del proyecto Los Olivos . La ejecución para el periodo es del 100%. La medición promedio del indicador entre los meses de enero a agosto es del 100% y la ejecución acumulada en lo corrido del año es del 69.23% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma para viabilización de proyectos. La viabilización de proyectos ha permitido a la entidad la gestión de suelo priorizando los proyectos en el Centro Ampliado, lo que garantiza el cumplimiento de sus objetivos estratégicos y de la misión institucional.

Septiembre: Para el mes de septiembre de 2014 la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos programó la viabilización de un proyecto, meta que se cumplió con la viabilización de los proyectos: Refugio Calle 82-10 y Chico Calle 93-11 . La ejecución para el periodo es del 200%. La medición promedio del indicador entre los meses de enero a septiembre es del 110% y la ejecución acumulada en lo corrido del año es del 84,61% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma para viabilización de proyectos. La viabilización de proyectos ha permitido a la entidad la gestión de suelo priorizando los proyectos en el Centro Ampliado, lo que garantiza el cumplimiento de sus objetivos estratégicos y de la misión institucional.

Octubre: Para el mes de octubre de 2014 la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos programó la viabilización de un proyecto, meta que se cumplió con la viabilización del proyecto: Estación Primera de Mayo. La ejecución para el periodo es del 100%. La medición promedio del indicador entre los meses de enero a octubre es del 109,09% y la ejecución acumulada en lo corrido del año es del 92,30% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma para viabilización de proyectos. La viabilización de proyectos ha permitido a la entidad la gestión de suelo priorizando los proyectos en el Centro Ampliado, lo que garantiza el cumplimiento de sus objetivos estratégicos y de la misión institucional.

Noviembre: Para el mes de noviembre de 2014 la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos programó la viabilización de un proyecto, meta que se cumplió con la viabilización del proyecto:Parqueaderos IDU - Virrey. La ejecución para el periodo es del 100%. La medición promedio del indicador entre los meses de enero a noviembre es del 108,33% y la ejecución acumulada en lo corrido del año es del 100% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma para viabilización de proyectos. La viabilización de proyectos ha permitido a la entidad la gestión de suelo priorizando los proyectos en el Centro Ampliado, lo que garantiza el cumplimiento de sus objetivos estratégicos y de la misión institucional.

DICIEMBRE: Para el mes de diciembre de 2014 la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos programó la viabilización de un proyecto, meta que se cumplió con la viabilización de los proyectos :Calle 26 Jaime Garzón y renacimiento. La ejecución para el periodo es del 200%. La ejecución acumulada en lo corrido del año es del 153,84% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma para viabilización de proyectos. La viabilización de proyectos ha

CMU-PC-02-FM-01 3

Calle 52 # 13-64, pisos 7, 8 y 9  
PBX: 359 9494, fax: 248 5016,  
línea 195 Bogotá D.C.  
[www.metrovivienda.gov.co](http://www.metrovivienda.gov.co)





ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

permitido a la entidad la gestión de suelo priorizando los proyectos en el Centro Ampliado, lo que garantiza el cumplimiento de sus objetivos estratégicos y de la misión institucional.

**INDICADOR: E40 HECTÁREAS IDENTIFICADAS**

META 2014	EJECUTADO ACUMULADO A 31 DICIEMBRE 2014	% EJECUCIÓN	UNIDAD DE MEDICIÓN
24	37,36	155.66%	PORCENTAJE

Se entiende como hectáreas identificadas para el desarrollo de VIP las que se identifican de acuerdo con las fuentes previstas en esta etapa de viabilización – identificación DOEP, programa revitaliza tu manzana, terceros interesados y convocatoria pública. Este indicador es de periodicidad Bimensual, por lo tanto su reporte se realizará a partir del mes de Febrero de 2014.

Enero – Febrero: La Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos elaboró una base de suelo de oportunidad para el año 2014 que incluye los predios con potencial de desarrollo que serán la base para el trabajo de esta dirección durante el año. Se incluyen predios de la anterior base. La misma se encuentra disponible en la carpeta pública de la DOEP para consulta. El nuevo suelo incluido corresponde a 23 ha brutas. La meta de la vigencia es de 24 y su ejecución acumulada es del 95.83% y se encuentra dando cumplimiento al cronograma de identificación de hectáreas de la DOEP.

Marzo – Abril: Para el periodo se identificaron 0,75 Ha. La meta del periodo es de 0,75 Ha meta que se cumplió en el 100% calificada como sobresaliente. La ejecución para el primer trimestre es del 110%. La ejecución acumulada para la vigencia es del 99% y se encuentra dando cumplimiento al cronograma de identificación de hectáreas de la DOEP.

Mayo – Junio: Para el periodo se identificaron 11 Ha (Predio Los Olivos) . La meta del periodo es de 1 Ha meta que se cumplió en el 1100% calificada como sobresaliente. La ejecución acumulada para la vigencia es del 144,79% y se encuentra dando cumplimiento al cronograma de identificación de hectáreas de la DOEP.

Julio – Agosto: Durante este periodo se identificaron 2,5 ha correspondientes a Remanente Calle 26 Predio sur, Parqueadero IDU Calle 82-10 y Calle 93-11, Estacion Av. 1a mayo con 10. La meta del periodo es de 1 Ha meta que se cumplió en el 250% calificada como sobresaliente. . La ejecución acumulada para la vigencia es del 155.20% y se encuentra dando cumplimiento al cronograma de identificación de hectáreas de la DOEP.

Septiembre – Octubre: Durante este periodo se identificaron 0,09 ha en áreas de oportunidad ubicadas en la zona del Campín. La meta del periodo es de 1 Ha meta que se cumplió en el 9%. La

CMU-PC-02-FM-01 4



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

ejecución acumulada para la vigencia es del 155.58% y se encuentra dando cumplimiento al cronograma de identificación de hectáreas de la DOEP.

NOVIEMBRE -DICIEMBRE: Durante este periodo se identificaron 0,02 ha en áreas de oportunidad ubicadas en la zona de Parqueaderos IDU. La meta del periodo es de 1 Ha meta que se cumplió en el 2%. La ejecución acumulada para la vigencia es del 155.66% y se encuentra dando cumplimiento al cronograma de identificación de hectáreas de la DOEP.

### **SUBPROCESO FACTIBILIDAD Y ESTRUCTURACION DE PROYECTOS VIP**

#### **INDICADOR: I10 PROYECTOS ESTRUCTURADOS**

META 2014	EJECUTADO ACUMULADO A 31 DICIEMBRE 2014	% EJECUCIÓN	UNIDAD DE MEDICIÓN
<b>13</b>	<b>13</b>	<b>100%</b>	<b>PORCENTAJE</b>

La meta de proyectos estructurados programados para la vigencia, asciende a 13 los cuales dependen de los proyectos viabilizados por Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos. Este indicador establece que se reporta avance cuando la Dirección de Gestión Inmobiliaria emite concepto favorable del proyecto y lo traslada a la Dirección Jurídica, una vez definido el esquema de gestión, ejecución y financiero a aplicar.

Enero: Para el mes de enero de 2014 la Dirección de Gestión Inmobiliaria no programó estructuración de proyectos. Por lo anterior durante este periodo no se reporta avance del indicador.

Febrero: Para el mes de febrero de 2014 la Dirección de Gestión Inmobiliaria programó la estructuración de un proyecto, meta que se cumplió con la factibilidad financiera del proyecto Porvenir. La ejecución acumulada durante la vigencia es del 7.69% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma de estructuración de proyectos. Este indicador permite el análisis de factibilidad económica de los proyectos viabilizados por la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos DOEP, garantizando el apoyo a la gestión institucional y el cumplimiento de su misión y objetivos estratégicos.

Marzo: Para el mes de marzo de 2014 la Dirección de Gestión Inmobiliaria programó la estructuración de un proyecto, meta que no se cumplió debido a los tiempos de gestión para la factibilidad financiera de los proyectos. La ejecución acumulada durante la vigencia es del 7.69% y con las acciones que viene realizando la Dirección de gestión Inmobiliaria para los próximos periodos se dará cumplimiento a lo establecido en el cronograma de estructuración de proyectos.

CMU-PC-02-FM-01 5



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

Abril: Para el mes de abril de 2014 la Dirección de Gestión Inmobiliaria programó la estructuración de un proyecto, meta que no se cumplió debido a los tiempos de gestión para la factibilidad financiera de los proyectos. La ejecución acumulada durante la vigencia es del 7.69% y con las acciones que viene realizando la Dirección de gestión Inmobiliaria para los próximos periodos se dará cumplimiento a lo establecido en el cronograma de estructuración de proyectos. Este indicador permite el análisis de factibilidad económica de los proyectos viabilizados por la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos DOEP, garantizando el apoyo a la gestión institucional y el cumplimiento de su misión y objetivos estratégicos.

Mayo: Para el mes de mayo de 2014 la Dirección de Gestión Inmobiliaria programó la estructuración de dos proyectos, meta que no se cumplió debido a los tiempos de gestión para la factibilidad financiera de los proyectos. La ejecución acumulada durante la vigencia es del 7.69% y con las acciones que viene realizando la Dirección de gestión Inmobiliaria para los próximos periodos se dará cumplimiento a lo establecido en el cronograma de estructuración de proyectos. Este indicador permite el análisis de factibilidad económica de los proyectos viabilizados por la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos DOEP, garantizando el apoyo a la gestión institucional y el cumplimiento de su misión y objetivos estratégicos.

Junio: Para el mes de junio de 2014 la Dirección de Gestión Inmobiliaria programó la estructuración de un proyecto, meta que se cumplió con la factibilidad financiera de los proyectos Victoria, OPV 25 de Noviembre, Olaya, Bosa 60, Usme 1, Sosiego, San Blas, y La Colmena. La ejecución para el periodo fue del 800% y a ejecución acumulada durante la vigencia es del 69,23% y se encuentra dando cumplimiento al cronograma establecido por la Dirección de gestión Inmobiliaria para factibilidad financiera de proyectos. Este indicador permite el análisis de factibilidad económica de los proyectos viabilizados por la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos DOEP, garantizando el apoyo a la gestión institucional y el cumplimiento de su misión y objetivos estratégicos.

Julio: Para el mes de julio de 2014 la Dirección de Gestión Inmobiliaria programó la estructuración de un proyecto, meta que no se cumplió debido a los tiempos de gestión para la factibilidad financiera de los proyectos a ejecución acumulada durante la vigencia es del 69,23% y se encuentra dando cumplimiento al cronograma establecido por la Dirección de gestión Inmobiliaria para factibilidad financiera de proyectos. Este indicador permite el análisis de factibilidad económica de los proyectos viabilizados por la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos DOEP, garantizando el apoyo a la gestión institucional y el cumplimiento de su misión y objetivos estratégicos.

Agosto: Para el mes de agosto de 2014 la Dirección de Gestión Inmobiliaria programó la estructuración de un proyecto, meta que no se cumplió debido a los tiempos de gestión para la factibilidad financiera de los proyectos a ejecución acumulada durante la vigencia es del 69,23% y se encuentra dando cumplimiento al cronograma establecido por la Dirección de gestión Inmobiliaria para factibilidad financiera de proyectos. Este indicador permite el análisis de factibilidad económica de los proyectos viabilizados por la Dirección de Operaciones Estratégicas y

CMU-PC-02-FM-01 6

Calle 52 # 13-64, pisos 7, 8 y 9  
PBX: 359 9494, fax: 248 5016,  
línea 195 Bogotá D.C.  
[www.metrovivienda.gov.co](http://www.metrovivienda.gov.co)





ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

Proyectos DOEP, garantizando el apoyo a la gestión institucional y el cumplimiento de su misión y objetivos estratégicos.

Septiembre: Para el mes de septiembre de 2014 la Dirección de Gestión Inmobiliaria programó la estructuración de un proyecto, meta que no se cumplió debido a los tiempos de gestión para la factibilidad financiera de los proyectos a ejecución acumulada durante la vigencia es del 69,23% y se encuentra dando cumplimiento al cronograma establecido por la Dirección de gestión Inmobiliaria para factibilidad financiera de proyectos. Este indicador permite el análisis de factibilidad económica de los proyectos viabilizados por la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos DOEP, garantizando el apoyo a la gestión institucional y el cumplimiento de su misión y objetivos estratégicos.

Octubre: Para el mes de octubre de 2014 la Dirección de Gestión Inmobiliaria programó la estructuración de un proyecto, meta que no se cumplió debido a los tiempos de gestión para la factibilidad financiera de los proyectos a ejecución acumulada durante la vigencia es del 69,23% y se encuentra dando cumplimiento al cronograma establecido por la Dirección de Gestión Inmobiliaria para factibilidad financiera de proyectos. Este indicador permite el análisis de factibilidad económica de los proyectos viabilizados por la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos DOEP, garantizando el apoyo a la gestión institucional y el cumplimiento de su misión y objetivos estratégicos.

Noviembre: Para el mes de noviembre de 2014 la Dirección de Gestión Inmobiliaria programó la estructuración de un proyecto, meta que se cumplió con la factibilidad financiera del proyecto. Mz 18 del Plan Parcial El Porvenir. La ejecución acumulada durante la vigencia es del 76,92% y se encuentra dando cumplimiento al cronograma establecido por la Dirección de Gestión Inmobiliaria para factibilidad financiera de proyectos. Este indicador permite el análisis de factibilidad económica de los proyectos viabilizados por la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos DOEP, garantizando el apoyo a la gestión institucional y el cumplimiento de su misión y objetivos estratégicos.

Diciembre: Para el mes de diciembre de 2014 la Dirección de Gestión Inmobiliaria programó la estructuración de un proyecto, meta que se cumplió con la factibilidad financiera de Los cuatro proyectos de parqueaderos IDU. La ejecución acumulada durante la vigencia es del 100% y se encuentra dando cumplimiento al cronograma establecido por la Dirección de Gestión Inmobiliaria para factibilidad financiera de proyectos. Este indicador permite el análisis de factibilidad económica de los proyectos viabilizados por la Dirección de Operaciones Estratégicas y Proyectos DOEP, garantizando el apoyo a la gestión institucional y el cumplimiento de su misión y objetivos estratégicos.

## **SUBPROCESO GESTIÓN DE PROYECTOS Y MANEJO DE ENCARGOS FIDUCIARIOS**

CMU-PC-02-FM-01 7

Calle 52 # 13-64, pisos 7, 8 y 9  
PBX: 359 9494, fax: 248 5016,  
línea 195 Bogotá D.C.  
[www.metrovivienda.gov.co](http://www.metrovivienda.gov.co)





ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

**INDICADOR: E.43 SUELO GESTIONADO**

META 2014	EJECUTADO ACUMULADO A 31 DICIEMBRE 2014	% EJECUCIÓN	UNIDAD DE MEDICIÓN
16,67	20,7338	124,37%	PORCENTAJE

La meta programada de gestión de suelo tiene previsto adquirir 16,67 hectáreas útiles que corresponden a predios públicos ubicados en el Centro Ampliado y franjas de transición.

Enero: Para el mes de enero de 2014 las Direcciones Jurídica y de Operaciones Estratégicas no programaron gestión de suelo. Por lo anterior durante este periodo no se reporta avance del indicador.

Febrero: Para el mes de febrero de 2014 las Direcciones Jurídica y de Operaciones Estratégicas no programaron gestión de suelo, sin embargo gracias a la gestión institucional se logro la gestión de 0,217 Ha útiles en el proyecto La Estación. La ejecución acumulada para la vigencia es del 1.30% y aunque se encuentra dentro de lo programado para la vigencia 2014, es necesario tener en cuenta los tiempos de gestión y cambios normativos que retrasan el reporte de suelo del indicador.

Marzo: Para el mes de marzo de 2014 las Direcciones Jurídica y de Operaciones Estratégicas programaron 1,34 Ha de gestión de suelo, meta que no se cumplió debido a los tiempos propios de la gestión de suelo y teniendo en cuenta el auto del 27 de marzo de 2014, proferido por la sección primera del Consejo de Estado el cual suspendió los efectos del Decreto Distrital 364 de 2013 modificando normas urbanísticas vigentes. La ejecución acumulada para la vigencia es del 1.30%.

Abril: Para el mes de abril de 2014 las Direcciones Jurídica y de Operaciones Estratégicas no programaron gestión de suelo. Por lo anterior durante este periodo no se reporta avance del indicador. El acumulado de la vigencia es del 1.30%.

Mayo: Para el mes de mayo de 2014 las Direcciones Jurídica y de Operaciones Estratégicas no programaron gestión de suelo. Por lo anterior durante este periodo no se reporta avance del indicador. El acumulado de la vigencia es del 1.30%.

Junio: Para el mes de junio de 2014 las Direcciones Jurídica y de Operaciones Estratégicas programaron 1,34 Ha de gestión de suelo, Meta que se cumplió con el reporte de 1,84Ha del Plan Parcial El Porvenir y 0.2 Ha del proyecto Santa Cecilia. El indicador para el periodo en el rango sobresaliente demuestra el cumplimiento de la meta del plan de desarrollo relacionada con la habilitación del suelo para la construcción de las VIP, además refleja el compromiso al interior de la entidad de cumplir con los objetivos estratégicos y la misión institucional, superando los inconvenientes propios que se presentan para gestionar suelo. El cumplimiento acumulado de la vigencia es del 13,53%.





ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

Julio: Para el mes de julio de 2014 las Direcciones Jurídica y de Operaciones Estratégicas no programaron gestión de suelo. Por lo anterior durante este periodo no se reporta avance del indicador. El cumplimiento acumulado de la vigencia es del 13,53%.

Agosto: Para el mes de agosto de 2014 las Direcciones Jurídica y de Operaciones Estratégicas no programaron gestión de suelo. Por lo anterior durante este periodo no se reporta avance del indicador. El cumplimiento acumulado de la vigencia es del 13,53%.

Septiembre: Para el mes de septiembre no se reporta avance del indicador. El cumplimiento acumulado de la vigencia es del 13,53%.

Octubre: Para el mes de octubre la Dirección Jurídica reporta la gestión de suelo de los proyectos Villa Javier (0,2908 Ha) y Las Cruces (0,2200 Ha) con un total de 0,5108 Ha. El indicador en el rango sobresaliente para el periodo demuestra el cumplimiento de la meta del plan de desarrollo relacionada con la habilitación del suelo para la construcción de las VIP, además refleja el compromiso al interior de la entidad de cumplir con los objetivos estratégicos y la misión institucional, superando los inconvenientes propios que se presentan para gestionar suelo. El cumplimiento acumulado de la vigencia es del 16,60%.

Noviembre: Para el mes de noviembre de 2014 las Direcciones Jurídica y de Operaciones Estratégicas no programaron gestión de suelo. Por lo anterior durante este periodo no se reporta avance del indicador. El cumplimiento acumulado de la vigencia es del 16.60%.

DICIEMBRE: Para el mes de diciembre de 2014 las Direcciones Jurídica y de Operaciones Estratégicas programaron 12.65 Ha gestión de suelo. Se reportan 17.966 Ha de los proyectos UG1 Tres Etapas y Puente Aranda 301. El cumplimiento acumulado de la vigencia es del 124,37% y da cumplimiento a la meta establecida para el 2014..

**INDICADOR: E.50 GESTIÓN DE PROYECTOS**

META 2014	EJECUTADO ACUMULADO A 31 DICIEMBRE 2014	% EJECUCIÓN	UNIDAD DE MEDICIÓN
10	10	100%	PORCENTAJE

La meta programada para la gestión de la vigencia es de 10 proyectos identificados por la Entidad y sobre los cuales se adelantas acciones de gestión jurídica.

Enero: Para el mes de enero de 2014 la Dirección Jurídica no programó reporte de gestión de proyectos. Por lo anterior durante este periodo no se reporta avance del indicador.



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

Febrero: Para el mes de febrero de 2014 la Dirección Jurídica no programó reporte de gestión de proyectos. Por lo anterior durante este periodo no se reporta avance del indicador.

Marzo: Para el mes de marzo de 2014 la Dirección Jurídica programó 2 procesos para desarrollarla proyectos. La meta se cumplió en un 50% con el proceso del proyecto Restrepo. La ejecución acumulada para la vigencia es del 10% pero con las acciones que viene desarrollando la Dirección Jurídica permitirá en los próximos periodos nivelar la ejecución del indicador.

Abril: Para el mes de abril de 2014 la Dirección Jurdica program 1 proceso para desarrollar proyectos. La meta para el periodo no se cumplió debido a los tiempos de gestión. La ejecución acumulada para la vigencia es del 10% pero con las acciones que viene desarrollando la Dirección Jurídica permitirá en los próximos periodos nivelar la ejecución del indicador.

Mayo: Para el mes de mayo de 2014 la Dirección Jurídica programó 1 proceso para desarrollar proyectos. La meta para el periodo se cumplió en un 200% con los proyectos Villa Javier y Fábrica Las Cruces. La ejecución acumulada para la vigencia es del 30% y se encuentra dentro de los parámetros del cronograma para la gestión de proyectos.

VILLA JAVIER: El día 26 de mayo de 2014, la Gerencia General con el apoyo de la Dirección Jurídica y la Dirección de Gestión Inmobiliaria mediante oficio S-2014-001573 remitió formalmente oferta de compra de los 18 predios que conforman el proyecto Villa Javier.

LAS CRUCES. A) FABRICA LAS CRUCES: Mediante Oficio S-2014-000503 del 24 de febrero de 2014 el Gerente de Metrovivienda instruyó a la Fiduciaria Colpatría S.A. para que se elaborara el estudio de títulos del predio identificado con el folio de matricula inmobiliaria 50C-477342 denominado Fabrica Las Cruces.

Junio: Para el mes de junio de 2014 la Dirección Jurídica programó 1 proceso para desarrollar proyectos. La meta para el periodo se cumplió en un 200% con el inicio de expropiación administrativa de los predios identificados con el chip AAA0026DYSY y AAA0151HXAW. La ejecución acumulada para la vigencia es del 50% y se encuentra dentro de los parámetros del cronograma para la gestión de proyectos. PREDIOS AAA0026DYSY y AAA0151HXAW: Se revisaron las copias del expediente y se consulto el VUC para poder iniciar con el procedimiento establecido y realizar la oferta del inmueble que deberá ser por el 70% del avalúo catastral del inmueble.

Julio: Para el mes de julio de 2014 la Direccin Jurdica programó 1 proceso para desarrollar proyectos. La meta para el periodo no se cumplió debido a los tiempos de gestión. La ejecución acumulada para la vigencia es del 50% pero con las acciones que viene desarrollando la Dirección Jurídica permitirá en los próximos periodos nivelar la ejecución del indicador.

Agosto: Para el mes de agosto de 2014 la Direccin Jurdica programó 1 proceso para desarrollar proyectos. La meta para el periodo no se cumplió debido a los tiempos de gestión. La ejecución

CMU-PC-02-FM-01 1



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

acumulada para la vigencia es del 50% pero con las acciones que viene desarrollando la Dirección Jurídica permitirá en los próximos periodos nivelar la ejecución del indicador.

Septiembre: Para el mes de septiembre de 2014 la Dirección Jurídica programó 1 proceso para desarrollar proyectos. La meta para el periodo se cumplió en un 300% con los proyectos: LOS OLIVOS, TRIANGULO DE BAVARIA, y LOTE PUENTE ARANDA 301 (CHRISMAT). La ejecución acumulada para la vigencia es del 80% y las acciones que viene desarrollando la Dirección Jurídica permitir en los próximos periodos la ejecución del indicador en un 100%.

Octubre: Para el mes de octubre de 2014 la Dirección Jurídica programó 1 proceso para desarrollar proyectos. La meta para el periodo no se cumplió debido a los tiempos de gestión. La ejecución acumulada para la vigencia es del 80% y las acciones que viene desarrollando la Dirección Jurídica permitirá en los próximos periodos un cumplimiento adecuado del indicador.

Noviembre: Para el mes de noviembre de 2014 la Dirección Jurídica programó 1 proceso para desarrollar proyectos. La meta para el periodo se cumplió con el proyecto la estación. La ejecución acumulada para la vigencia es del 90% y las acciones que viene desarrollando la Dirección Jurídica permitirá en los próximos periodos un cumplimiento adecuado del indicador.

Diciembre: Para el mes de diciembre de 2014 la Dirección Jurídica no programó procesos para desarrollar proyectos. Sin embargo se reporta el proyecto Los Olivos. La ejecución acumulada para la vigencia es del 100% y se da cumplimiento a la meta establecida para el 2014.

**INDICADOR: E.42 PROYECTOS LIQUIDADOS:**

META 2014	EJECUTADO ACUMULADO A 31 DICIEMBRE 2014	% EJECUCIÓN	UNIDAD DE MEDICIÓN
9	3	33%	PORCENTAJE

Se entenderá como liquidado un proyecto cuando se han entregado las obras a las entidades competentes, incluyendo todos los componentes de urbanismo y la liquidación de los convenios adscritos a cada uno. Este indicador es de periodicidad Anual, por lo tanto su reporte se realizará al terminar la vigencia 2014 o cada vez que se entregue un proyecto.

DICIEMBRE: La Dirección Técnica de Obras tenía previsto realizar 9 actividades durante la vigencia según su plan operativo y se realizaron 3 actividades. Las dificultades para alcanzar la meta propuesta, se deben a que los contratistas de las obras han tenido que responder las diferentes observaciones realizadas por las entidades de servicios públicos, razón por la cual no presentaron las respectivas aprobaciones. La ejecución del indicador para la vigencia 2014 corresponde al 33%.

**INDICADOR: E.49 AVANCE DE PROYECTOS:**

CMU-PC-02-FM-01 1

Calle 52 # 13-64, pisos 7, 8 y 9  
PBX: 359 9494, fax: 248 5016,  
línea 195 Bogotá D.C.  
[www.metrovivienda.gov.co](http://www.metrovivienda.gov.co)





ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

META 2014	EJECUTADO ACUMULADO A 31 DICIEMBRE 2014	% EJECUCIÓN	UNIDAD DE MEDICIÓN
<b>45</b>	<b>37</b>	<b>82.22%</b>	<b>PORCENTAJE</b>

Este indicador esta ligado al plan operativo de la Dirección Técnica de Obras y consta de tres etapas así: 1. REALIZAR LA LIQUIDACIÓN COMPLETA DE TODOS LOS PROYECTOS EJECUTADOS POR LA ENTIDAD. 2. APOYO A LA VIABILIZACIÓN Y ESTRUCTURACION DE PROYECTOS VIP. 3. URBANISMO DE NUEVOS PROYECTOS. La sumatoria de cumplimiento de actividades de cada una de las etapas será el reporte del indicador contra la meta de cumplimiento de actividades establecida para cada periodo según el plan operativo. Este indicador es de periodicidad Trimestral, por lo tanto su reporte se realizará con fecha de corte 31/03/2014.

Enero – Marzo: La DTO tiene previsto realizar 7 actividades para el primer trimestre de la vigencia según su plan operativo, por los tiempos que implica la gestión en los proyectos solo se reportaron tres actividades realizadas. Lo anterior debido al cambio de normatividad que impide la ejecución en el tiempo previsto. La ejecución acumulada del indicador para la vigencia es del 5,45% y debe reportar un mayor cumplimiento en los siguientes periodo gracias a las acciones que viene realizando la DTO para desarrollar las actividades programadas.

Abril -Junio: La DTO tiene previsto realizar 9 actividades para el segundo trimestre de la vigencia según su plan operativo, por los tiempos que implica la gestión en los proyectos solo se reportaron cinco actividades realizadas. Lo anterior debido al cambio de normatividad que impide la ejecución en el tiempo previsto. La ejecución del indicador para el periodo es del 55,55% y la ejecución acumulada para la vigencia es del 14,54 y debe reportar un mayor cumplimiento en los siguientes periodo gracias a las acciones que viene realizando la DTO para desarrollar las actividades programadas.

Julio – Septiembre: La DTO tiene previsto realizar 4 actividades para el tercer trimestre de la vigencia según su plan operativo, y se reportaron 11 actividades realizadas. La ejecución del indicador para el periodo es del 275%. Lo anterior demuestra el cumplimiento por parte de la DTO del cronograma establecido para realizar sus actividades durante la vigencia. La ejecución acumulada para la vigencia es del 34.54%.

Diciembre: La Dirección Técnica de Obras tenía previsto realizar 25 actividades para el cuarto trimestre de la vigencia según su plan operativo, y se reportaron 18 actividades realizadas. La suspensión del MEPOT Decreto 364 de 2013, generó un cambio normativo que implicó una remodificación a los proyectos que se encontraban radicados en las Curadurías para el trámite de licencias; esto significó un retraso de 6 meses, lo que imposibilitó el cumplimiento de las actividades programadas para cumplir la meta del 100%. La ejecución del indicador para el periodo, octubre a diciembre, es del 72% y la ejecución acumulada para la vigencia es del 82,22%. Lo anterior demuestra que aún con las dificultades presentadas, la Dirección Técnica de Obras ha dado cumplimiento al cronograma establecido para realizar sus actividades durante la vigencia.

CMU-PC-02-FM-01 1



ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

## PROCESO GESTIÓN SOCIAL

### INDICADOR: E46 ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL A PROYECTOS

META 2014	EJECUTADO ACUMULADO A 31 DICIEMBRE 2014	% EJECUCIÓN	UNIDAD DE MEDICIÓN
<b>43</b>	<b>38</b>	<b>88,37%</b>	<b>PORCENTAJE</b>

La meta programada para el año 2014, de acompañamiento social a proyectos asciende a 43 incluyendo el acompañamiento realizado a 29 proyectos en las vigencias 2012 y 2013, ya que la meta de este indicador es acumulativa periodo tras periodo. El indicador medirá el acompañamiento por cada uno de los proyectos en la etapa correspondiente del proceso y la unidad de medida será por porcentaje, independiente del número de actividades que se realicen dentro de él (ciudadanos organizados o no vinculados a los proyecto de VIP).

Enero: Para el periodo Enero no se programaron nuevos acompañamientos a proyectos, sin embargo se reporta el acompañamiento a los 29 proyectos de las vigencias anteriores más el proyecto Bosa 601. La ejecución acumulada para la vigencia es del 70% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma de acompañamiento social a proyectos. El cumplimiento sobresaliente del indicador para el periodo demuestra el compromiso de la Gestión Social para con la gestión institucional y el logro de sus objetivos, además de consolidar las relaciones con nuestros clientes y la ciudadanía en general.

Febrero: La meta programada para el mes de febrero por parte de Gestión Social es de 31 proyectos, meta que se cumplió con el acompañamiento social de los 30 proyectos reportados en enero más los proyectos Campo Verde y Olaya. La ejecución acumulada para la vigencia es del 74,41% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma de acompañamiento social a proyectos. El cumplimiento sobresaliente del indicador para el periodo demuestra el compromiso de la Gestión Social para con la gestión institucional y el logro de sus objetivos, además de consolidar las relaciones con nuestros clientes y la ciudadanía en general.

Marzo: Para el periodo de Marzo no se hizo el acompañamiento a nuevos proyectos y se reporta el acompañamiento a los predios Bosa 601, Olaya y Campo Verde de la vigencia del año 2014 mas los 29 proyectos de la vigencia anterior. La ejecución acumulada para la vigencia es del 74,41% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma de acompañamiento social a proyectos. El cumplimiento sobresaliente del indicador para el periodo demuestra el compromiso de la Gestión Social para con la gestión institucional y el logro de sus objetivos, además de consolidar las relaciones con nuestros clientes y la ciudadanía en general.

CMU-PC-02-FM-01 1

Calle 52 # 13-64, pisos 7, 8 y 9  
PBX: 359 9494, fax: 248 5016,  
línea 195 Bogotá D.C.  
[www.metrovivienda.gov.co](http://www.metrovivienda.gov.co)





ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

Abril: Para el periodo de Abril no se hizo el acompañamiento a nuevos proyectos y se reporta el acompañamiento a los predios Bosa 601, Olaya y Campo Verde de la vigencia del año 2014 mas los 29 proyectos de la vigencia anterior. La ejecución acumulada para la vigencia es del 74,41% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma de acompañamiento social a proyectos. El cumplimiento sobresaliente del indicador para el periodo demuestra el compromiso de la Gestión Social para con la gestión institucional y el logro de sus objetivos, además de consolidar las relaciones con nuestros clientes y la ciudadanía en general.

Mayo: Para el periodo de Mayo no se hizo el acompañamiento a nuevos proyectos y se reporta el acompañamiento a los predios Bosa 601, Olaya y Campo Verde de la vigencia del año 2014 mas los 29 proyectos de la vigencia anterior. A pesar de no realizarse acompañamiento social en el periodo, el cumplimiento del indicador es del 94.11 % calificado como sobresaliente según su rango de gestión. La ejecución acumulada para la vigencia es del 74,41% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma de acompañamiento social a proyectos. El cumplimiento sobresaliente del indicador para el periodo demuestra el compromiso de la Gestión Social para con la gestión institucional y el logro de sus objetivos, además de consolidar las relaciones con nuestros clientes y la ciudadanía en general.

Junio: Para el periodo de Junio no se hizo el acompañamiento a nuevos proyectos y se reporta el acompañamiento a los predios Bosa 601, Olaya y Campo Verde de la vigencia del año 2014 mas los 29 proyectos de la vigencia anterior. A pesar de no realizarse acompañamiento social en el periodo, el cumplimiento del indicador es del 91,42 % calificado como sobresaliente según su rango de gestión. La ejecución acumulada para la vigencia es del 74,41% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma de acompañamiento social a proyectos. El cumplimiento sobresaliente del indicador para el periodo demuestra el compromiso de la Gestión Social para con la gestión institucional y el logro de sus objetivos, además de consolidar las relaciones con nuestros clientes y la ciudadanía en general.

Julio: Para el periodo de Julio no se hizo el acompañamiento a nuevos proyectos y se reporta el acompañamiento a los predios Bosa 601, Olaya y Campo Verde de la vigencia del año 2014 mas los 29 proyectos de la vigencia anterior. A pesar de no realizarse acompañamiento social en el periodo, el cumplimiento del indicador es del 91,42 % calificado como sobresaliente según su rango de gestión. La ejecución acumulada para la vigencia es del 74,41% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma de acompañamiento social a proyectos. El cumplimiento sobresaliente del indicador para el periodo demuestra el compromiso de la Gestión Social para con la gestión institucional y el logro de sus objetivos, además de consolidar las relaciones con nuestros clientes y la ciudadanía en general.

Agosto: La meta programada para el mes de agosto por parte de Gestión Social es de 37 proyectos, meta que se cumplió con el acompañamiento social de los 32 proyectos reportados en febrero más los proyectos Olivos y Fábrica las Cruces y Las Cruces Comuneros. El cumplimiento del indicador para el periodo es del 94,59 % calificado como sobresaliente según su rango de

CMU-PC-02-FM-01 1

Calle 52 # 13-64, pisos 7, 8 y 9  
PBX: 359 9494, fax: 248 5016,  
línea 195 Bogotá D.C.  
[www.metrovivienda.gov.co](http://www.metrovivienda.gov.co)





ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

gestión. La ejecución acumulada para la vigencia es del 81,39% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma de acompañamiento social a proyectos. El cumplimiento sobresaliente del indicador para el periodo demuestra el compromiso de la Gestión Social demuestra el compromiso del área de Gestión Social con las metas programáticas de la entidad. Esto como parte del trabajo de información, sensibilización y formación ciudadana que permanentemente realiza a los proyectos definidos por la entidad y las comunidades en general interesada en recibir mayor información.

Septiembre: La meta programada para el mes de septiembre por parte de Gestión Social es de 38 proyectos, para el periodo no se hizo acompañamiento a nuevos proyectos y se reporta el acompañamiento social de los 32 proyectos reportados en febrero más los proyectos Olivos, Fábrica las Cruces y Las Cruces Comuneros. El cumplimiento del indicador para el periodo es del 92,10 % calificado como sobresaliente según su rango de gestión. La ejecución acumulada para la vigencia es del 81,39% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma de acompañamiento social a proyectos. El cumplimiento sobresaliente del indicador para el periodo demuestra el compromiso de la Gestión Social demuestra el compromiso del área de Gestión Social con las metas programáticas de la entidad. Esto como parte del trabajo de información, sensibilización y formación ciudadana que permanentemente realiza a los proyectos definidos por la entidad y las comunidades en general interesada en recibir mayor información.

Octubre: La meta programada para el mes de octubre por parte de Gestión Social es de 39 proyectos, para el periodo no se hizo acompañamiento a nuevos proyectos y se reporta el acompañamiento social de los 32 proyectos reportados en febrero más los proyectos Olivos, Fábrica las Cruces y Las Cruces Comuneros. El cumplimiento del indicador para el periodo es del 89,74 % calificado como satisfactorio según su rango de gestión. La ejecución acumulada para la vigencia es del 81,39% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma de acompañamiento social a proyectos. El cumplimiento sobresaliente del indicador para el periodo demuestra el compromiso de la Gestión Social demuestra el compromiso del área de Gestión Social con las metas programáticas de la entidad. Esto como parte del trabajo de información, sensibilización y formación ciudadana que permanentemente realiza a los proyectos definidos por la entidad y las comunidades en general interesada en recibir mayor información.

Noviembre: Para el periodo de Noviembre se hizo el acompañamiento a los nuevos proyectos del Chico, Refugio y Virrey. Se continua así, con el logro de avance de meta del 92,6%. El cumplimiento sobresaliente del indicador para el periodo, demuestra el compromiso del área de Gestión Social con las metas programáticas de la entidad. Esto como parte del trabajo de información, sensibilización y formación ciudadana que permanentemente realiza a los proyectos definidos por la entidad y las comunidades en general interesada en recibir mayor información. El cumplimiento del indicador para el periodo es del 92,68 % calificado como sobresaliente según su rango de gestión. La ejecución acumulada para la vigencia es del 88,37% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma de acompañamiento social a proyectos.

CMU-PC-02-FM-01 1

Calle 52 # 13-64, pisos 7, 8 y 9  
PBX: 359 9494, fax: 248 5016,  
línea 195 Bogotá D.C.  
[www.metrovivienda.gov.co](http://www.metrovivienda.gov.co)





ALCALDÍA MAYOR  
DE BOGOTÁ D.C.

Diciembre: Para el periodo de Noviembre no se hizo el acompañamiento a los nuevos proyectos y se reporta el acompañamiento a los 38 proyectos de la meta. Esto como parte del trabajo de información, sensibilización y formación ciudadana que permanentemente realiza a los proyectos definidos por la entidad y las comunidades en general interesada en recibir mayor información. La ejecución acumulada para la vigencia es del 88,37% y se encuentra dando cumplimiento a lo establecido en el cronograma de acompañamiento social a proyectos.

### **CONCLUSIONES**

- Los indicadores de gestión de los procesos misionales muestran un cumplimiento positivo a pesar de los retrasos propios de la gestión y de factores externos como el auto del 27 de marzo de 2014, proferido por la sección primera del Consejo de Estado el cual suspendió los efectos del Decreto Distrital 364 de 2013 modificando normas urbanísticas vigentes y .
- Como parte de la dinámica y el objeto general del Sistema de Gestión de Calidad, la evaluación y seguimiento de los indicadores misionales se convierte en un elemento fundamental para que la Alta Dirección tome los correctivos del caso y reoriente la gestión de la entidad hacia el cumplimiento de su objeto social y la satisfacción de los clientes en un ambiente de eficiencia, eficacia y efectividad en la utilización de los recursos disponibles.

### **OPORTUNIDADES DE MEJORA.**

- En general los indicadores de gestión cumplieron con las metas establecidas para el periodo y la vigencia, razón por la cual no se contemplan oportunidades de mejora.

CMU-PC-02-FM-01 1